



**59<sup>ste</sup> JAARVERGADERING**  
VKW Limburg

**maandag 28 september 2015**

**Gelegenheidstoespraak**

**Bas van de Kreeke**  
**voorzitter VKW Limburg**

Uit onze nieuwste Top 500 blijkt dat de economische motor vorig jaar eindelijk weer aansloeg. De Limburgse economie draait terug op een wat hoger toerental. De meeste bedrijven en sectoren zien verbetering. Maar de conjuncturele heropleving blijft erg broos. En de laatste vooruitzichten bevatten weer meer vraagtekens.

Het verbeterde vertrouwen uit zich ook in nieuwe jobs. Toen Ford negen maanden geleden de deuren sloot, waren er weinigen die gedacht hadden dat de Limburgse werkloosheid vandaag nauwelijks 1,23% hoger zou liggen dan een jaar geleden. Dat neemt echter niet weg dat we nog altijd aankijken tegen een werkloosheidsgraad van meer dan 9%.

Maar zo gaat dat: herstructureringen halen uitgebreid de media. Jobs vertrekken te paard. Komen doen ze echter meestal te voet. Beetje bij beetje, dankzij de enorme inspanningen, dag in dag uit, van jullie, onze bedrijven. En daar is veel minder aandacht voor!

Jobs creëren is nochtans GEEN maatschappelijke *opdracht* voor bedrijven. Meer jobs zijn een *gevolg*. Een gevolg van bedrijven die floreren. Die groeien. Van ondernemerschap dat alle kansen krijgt. Dankzij gunstige randvoorwaarden en een competitieve omgeving.

Daarvoor zijn er in ons land nog veel stappen te maken. De drempel om te ondernemen lag echter zelden lager dan vandaag. Slechts in een handvol landen kan je sneller een bedrijf oprichten. En de digitale omwentelingen openen vandaag ongekende mogelijkheden. Maar zeker ook de lage rente, de zwakke euro en de lage prijs van olie en grondstoffen zorgen ervoor dat de elementen voor groei vandaag aanwezig zijn.

Niet treuzelen of achterover leunen dus: het is NU het moment om voluit voor groei te gaan!

#### DAMES EN HEREN

Minder positief in de nieuwste TOP 500 was de verdere terugval van de industriële sector. Sterker nog: de recentste cijfers tonen aan dat het aandeel van de industrie in de totale Limburgse economie tussen 2003 en 2013 schrikwekkend is gedaald. Van 28,8 naar 20,3%.

Nochtans blijft de industriële sector van uiterst belang. Zeker voor Limburg. Omwille van de hoge toegevoegde waarde die ze realiseert, de werkgelegenheid waarvoor ze zorgt en de export die ze oplevert. We mogen bovendien niet vergeten dat innovatie, productie en competitiviteit een gouden driehoek vormen. Die niet mag verbroken worden.

De snelle omslag naar een diensteneconomie vergt meer innovatieve diensten met een hogere productiviteit. Maar tegelijkertijd blijft het essentieel om te blijven inzetten op het hier handhaven van productiebedrijven.

Zo'n industrieel beleid behoeft weinig toeters en bellen. Het betekent simpelweg: zorgen dat de essentiële randvoorwaarden goed zitten. En dat vergt vooral een ambitieus beleid. Dat de nodige veranderingen aandurft. Doorgedreven hervormingen, die de structurele obstakels voor groei wegnemen.

Ik zie er drie en ze zullen u – helaas – niet verrassen:

1. lagere lasten
2. betere mobiliteit
3. minder regels

De recente regeringsinspanningen qua **lastenverlaging** appreciëren wij erg. De indexsprong en vooral de, weliswaar gefaseerde, daling van de patronale lasten op arbeid van 33 naar 25% mag historisch worden genoemd. Eindelijk een regering die de torenhoge loonkostenhandicap effectief aanpakt!

Het is bovendien ook internationaal een sterk signaal. Dat de verloren gegane productie weliswaar niet meer gaat terugbrengen. Maar onze maakindustrie wel weer meer toekomstkansen geeft.

Het is echter absoluut noodzakelijk nu op de ingeslagen weg voort te gaan! Alleen zo kan het herstelde, maar nog broze vertrouwen gaan renderen. Van achterover leunen in de rest van de legislatuur kan absoluut géén sprake zijn. Zelfs volledig uitgevoerd, slepen onze bedrijven immers nog altijd een concurrentienadeel van 10% met zich mee in vergelijking met onze buurlanden. Terwijl de productiviteit eerder daalt dan stijgt.

Er is dus méér nodig om de afbouw van de industriële tewerkstelling in onze regio te stoppen en om te zetten in groei. De ambitie móét worden aangescherpt. Om de lasten sneller én dieper te verlagen. En om ons complexe fiscale systeem grondig te moderniseren.

DAMES EN HEREN

Het tweede grote blok aan ons been voor meer groei is het **gebrek aan mobiliteit**.

Hoewel de situatie ieder jaar verergert, wordt er steeds minder geïnvesteerd in infrastructuur. Terwijl OESO de congestiekosten voor België schat op niet minder dan 2% van het BBP. Per jaar! Waar is die groei? Wel, hier is die groei!

E-commerce groeit als kool en doet grote nieuwe logistieke noden ontstaan. Groeikansen bij uitstek voor Limburg! Door onze goede ligging vormden we jarenlang een logistieke aantrekkingspool. Maar we zien die nieuwe logistieke activiteiten vandaag zó vaak net over de grens postvatten. Naast het blijvende verschil in loonkosten en de te weinig soepele arbeidsregels, speelt de slechte ontsluiting daarin een toenemende rol.

Ook de Europese Commissie benadrukt telkens opnieuw hoezeer ons land economisch zou kunnen profiteren door het verzadigde verkeersnet aan te pakken. Maar Vlaanderen steekt de kop in het zand!

Natuurlijk is goed openbaar vervoer nodig. Net zoals optimaal gebruik van spoor- en waterwegen voor goederenvervoer. Maar wanneer wordt eindelijk het taboe doorbroken dat ook de capaciteit van onze wegen dringend moet worden aangepakt? Kijk naar hoe Nederland een hopeloze situatie weet om te keren, door voluit in infrastructuur en wegcapaciteit te investeren. Waar wachten wij op? Maak nu eens eindelijk concreet werk van de verbreding van die oude E313 en E314! En haal Limburg uit haar omknelling!

Een betere bereikbaarheid is het ontbrekende puzzelstuk om onze provincie eindelijk die broodnodige economische boost te geven!

De Noord-Zuid bewijst helaas opnieuw dat dat niet alléén investeringsintenties vergt. Maar ook een duidelijke aanpak om de ver overdreven 'macht van de klacht' drastisch in te perken. Zolang enkelen of zelfs één individu het eigenbelang boven het algemeen belang mogen plaatsen en dergelijke projecten, ook die van bedrijven, eindeloos mogen blijven vertragen, geraken we hier geen stap meer vooruit.

Politici, neem hierin eindelijk uw verantwoordelijkheid!

**De kop moet uit het zand, de spade erin!!**

(DAMES EN HEREN)

Het derde grote obstakel dat de groei van onze economie en van onze bedrijven in de weg staat is de **overmatige regulitis**.

Heel veel Limburgse bedrijven zien groeikansen. Onlangs nog bleek uit onze bevraging dat 80% van de Limburgse bedrijven dit jaar wil investeren. Ze WILLEN groeien. Ze KUNNEN groeien. Ze zullen dus ook die jobs creëren! Maar geef ze alstublieft ook de KANS om die groeiambities waar te maken!

De vele individuele dossiers waar wij bij betrokken worden gaan steeds meer daarover. Bedrijven die willen uitbreiden. Die willen investeren en groeien. Maar langs alle kanten tegenkanting krijgen.

De gigantische administratie en aanslepende procedures die onze bedrijven moeten doorlopen om iets te verwezenlijken, tarten elke verbeelding.

Bovendien worden de discussies over bedrijven vandaag de dag maar al te graag breed uitgesmeerd. Een opening of uitbreiding roept tegenwoordig nog meer protest op dan een sluiting. Vanuit groene hoek is er geen enkele bereidheid meer om naar een gezond compromis te zoeken. Evenwicht tussen ecologie en economie is blijkbaar van geen tel meer. Dat is nochtans essentieel voor een toekomstgerichte ontwikkeling van de regio. Als helemaal niets meer kan, blijft enkel stilstand.

Dat alles sijpelt natuurlijk ook door tot in de internationale hoofdkwartieren van bestaande plants en van potentiële investeerders. Met heel snel de indruk dat men hier in feite niet gewent is...

Onze oproep aan de politici, zowel Vlaams, maar bovenal ook lokaal, is dan ook: zorg ervoor dat onze bedrijven met investerings- of uitbreidingsplannen écht terug met open armen ontvangen worden. Jobs aankondigen doet iedereen graag. Maar daarvoor moet men ook de nodige beslissingen durven nemen! Zoek mee naar oplossingen. En knuffel uw lokale bedrijven in plaats van ze met eindeloze regels en procedures te knuppelen.

Ook ons **verstard arbeidsrecht** kost enorm veel banen. Onze samenleving en economie veranderen voortdurend. Bedrijven moeten wendbaarder zijn dan ooit. Het regeerakkoord belooft werk te maken van een flexibelere arbeidsorganisatie en soepeler arbeidstijden. Maar van een aanpak dáárvan is tot nu toe heel weinig te zien.

De complexe systemen van flexibiliteit dié er zijn, worden door onze bedrijven zeer duur betaald. De dure ontslagbescherming weerhoudt werkgevers er van om vlot aan te werven. Prestatiegericht verlonen botst op vastgeroeste verloningsmodellen gebaseerd op anciënniteit. En er komt steeds méér absurde regelgeving bij, zoals bv. rond psychosociale risico's op het werk. Die weinig meer dan vooral veel administratie bijbrengen.

Dàt keurslijf is voor veel bedrijven een al even groot struikelblok als de hoge loonkosten. Hoe langer we wachten om het roer radicaal om te gooien, hoe meer economische groei en jobs we zullen mislopen.

#### BESTE VRIENDEN-ONDERNEMERS

Laten we echter niet altijd en alleen naar de overheid kijken. Naast de drie genoemde obstakels, zijn er ook een aantal *drivers voor groei*. Drivers die we voor een groot deel zelf in de hand hebben. En waarin we als ondernemers voor een groot deel zélf het verschil kunnen maken.

Ook hier zie ik er drie:

1. open innovatie
2. internationalisering
3. kennis & opleiding

Ze vormen tegelijkertijd ook de nodige elementen voor een Limburg in transformatie.

Onze Groeimonitor toonde deze zomer aan dat de Limburgse bedrijven op elk van deze vlakken grote inspanningen doen én progressie maken.

Internationalisering bleek vooralsnog de hardste noot om te kraken. Nog te veel Limburgse bedrijven denken in al hun bescheidenheid te snel dat export of een internationaler zakenmodel niet voor hen is weggelegd. Terwijl ze absolute pareltjes van producten of diensten afleveren.

We moeten er in slagen om zelf meer internationaal opererende bedrijven uit de grond te stampen. En - waarom niet - wereldspelers te creëren. Onze Ambiorixprijswinnaar is daar een mooi voorbeeld van.

Ondanks het vertrek van Ford houdt de Limburgse economie stand. De Limburgse ondernemerszin blijkt taai, sterk en onaangestast. Het is dan ook *nu* het moment om *door te pakken!* Met de duidelijke ambitie om de meest ondernemende regio van het land te worden.

We hebben daar de troeven voor:

De ruimte,  
onze ligging die intrinsiek top blijft,  
onze aanpassingskracht.

De nabijheid van topkennisinstellingen. Daarnaast de verschillende ecosystemen die zich in Limburg aan het ontwikkelen zijn. Waarbinnen bestaande bedrijven clusteren en beloftevolle jonge wolven hun start maken. De toekomst is aan Limburg!

DAMES EN HEREN

Ik ga stilaan afronden.

VKW Limburg is een plek waar ondernemers zich goed voelen en met collega-bedrijfsleiders kennis en ervaring uitwisselen. Een sterk, selectief en actief netwerk van en voor eindbeslissers. Waar ook die jonge groeibedrijven uit de nieuwste sectoren een plaats hebben, met een aanbod gericht op internationale groei.

Ook Jong VKW Limburg, onder leiding van voorzitter Bert Dierick, stuwt jonge ondernemers en managers vooruit. En gaat nog meer inzetten op 'leren, delen en connecteren'.

VKW Limburg is er voor alle Limburgse bedrijven die willen groeien. In omzet én mankracht. In know how, in vernieuwing, in wereldwijde slagkracht. Vanuit die rol geven wij op drie manieren gestalte aan de transformatie van Limburg:

1. Door heel gericht de drivers voor groei te stimuleren. Aangestuurd vanuit Cresco, als motor van VKW Limburg voor vernieuwende initiatieven. Die erop gericht zijn om een extra slag te maken in open innovatie, internationalisering en kennisopbouw.
2. Door economische samenwerkingsverbanden van grote en kleine bedrijven te stimuleren.
3. En door samenwerking uit te bouwen met ons omringende groeipolen zoals bv. Eindhoven.

Maar dat doen we meer dan ooit óók door de **obstakels voor groei te bestrijden**: door uw belangen te verdedigen, zowel collectief als in individuele dossiers.

Belangenverdediging zit in het DNA van VKW Limburg. Dat was zo. En dat blijft zo! Net zoals onze naam.

Opkomen voor de noden van ondernemend Limburg is de uitdaging waar VKW Limburg met meer goesting dan ooit de schouders onder zet.

Obstakels voor groei bestrijden.

Drivers voor groei aanvuren.

Trouw aan onze missie:

Ondernemen Versterken!

Ik dank u.

***Bas van de Kreeke***  
***voorzitter VKW Limburg***